

<p style="text-align: center;"><b>COMPTE RENDU – CONSEIL D'ADMINISTRATION</b> <b>15 décembre 2020</b> <b>Visio conférence de 9h30 à 13h15</b></p>
---

**Présent.es**

Matina Deligianni	Bureau, présidente de Cotravaux	(Solidarités Jeunes)
Stéphane Victorion	Bureau, membre	(CORAC – CJPCA))
Marco Paoli	Bureau, Trésorier	(Concordia)
Olivier Lenoir	Bureau, membre	(Union REMPART)
Nils Guyot	Cotravaux Nouvelle Aquitaine	(SJ, Sem&Vol)
Floriane Crolas	Etudes et chantiers	
François Berte	Club du Vieux Manoir	
Luc Lenormand	Cotravaux Ile de France	(SJ, Vir'Volt)

**Équipe de Cotravaux :**

Véronique Busson	Mission Volontariats
Amandine Gauthier	Mission Observation et communication
Françoise Doré	Déléguée Nationale

**1. ACTUALITÉS****1.1. ACTUALITÉS EXTERNES****▪ Service civique**

Avec le plan de relance (partie concernant les jeunes), l'objectif de l'Agence du service civique vise une hausse des recrutements de jeunes en service civique : +20.000 contrats supplémentaires fin 2020 et + 80.000 en 2021, en plus des 145.000 jeunes qui devaient déjà être touchés en 2020. Il y a donc un énorme enjeu alors que les périodes de confinements ont ralenti les accueils, qu'il y a eu des « stand-by » dans le déroulement des missions et que le premier objectif de 145.000 jeunes n'est peut-être pas atteignable.

L'Agence subit de grosses pressions du Cabinet pour tenir les objectifs et incite les associations : « accueillez, accueillez » ! alors que celles-ci ont été bloquées début 2020, sur les durées et le nombre d'accueils possibles.

Les associations sont en train de déposer leur calendrier de recrutement. Il ne semble pas que les associations aient dépassé leurs quotas attribués en 2020.

Remarques : vu que le nombre de mois était bridé à 6 mois pour le début d'année, cette contrainte convenait mal aux associations car cela n'a pas de sens pour elles d'avoir des missions qui s'arrêtent avant l'été (souvent période où des animations préparées par les jeunes en SC vont se réaliser, où les actions sont les plus nombreuses et nécessitent une mobilisation de tous).

■ A voir si la durée des contrats peut augmenter.

Pour atteindre ses objectifs ambitieux, l'Agence développe de « grands programmes » :

- Intermédiations
- Déploiement des missions dans les administrations et les collectivités

Unis Cité, la Ligue de l'Enseignement et l'Union Nationale des Missions Locales ont passé convention avec l'Agence pour développer l'intermédiation, malheureusement en se prévalant en région d'être un acteur qui aurait le monopole de l'intermédiation – ce qui est le cas d'Unis Cité. Cette situation est préjudiciable à la prise en compte d'autres structures (comme Concordia en région Auvergne qui avait un partenariat

11 rue de Clichy – 75009 Paris

établi depuis 2005 avec une collectivité qui s'est fait leurrer par Unis Cité). Cela laisse aussi peu de place à de nouvelles structures de développer l'intermédiation.

Véronique Busson a posé la question aux associations du groupe Volontariats :

*Quelle sera leur participation au développement du service civique ? Quelle vision ont-elles de la place et du poids que prend le service civique en France par rapport aux différentes formes volontariats ?*

*Quel rôle doit avoir Cotravaux ? Cotravaux a pu jouer un rôle les premières années où le service civique s'installait. Désormais, au vu du déploiement massif du SC, a-t-on réellement la possibilité de peser ? Est-ce la priorité de la tête de réseau ?*

Commentaires :

Même si nos partenaires n'ont pas toujours retenu les positions exprimées par Cotravaux, sa parole est forte. Son point de vue sur le volontariat ou les dispositifs (européen, service universel) a été écouté. Par ailleurs, Cotravaux est un espace de discussion précieux pour les associations.

Proposition que la réunion du groupe Volontariats qui est proposée en janvier 2021 soit ouverte aux participants du groupe relations internationales & politiques européennes.  
Si possible tenir la réunion avant le CA qui pourra valider une position.

- **France Volontaires** : Cotravaux souhaite les interpeller sur leurs communications qui est trop axée « Volontariat de Solidarité Internationale » alors que la plateforme est plurielle et doit en tenir compte.

**1.2. ACTUALITÉS INTERNES AU RÉSEAU**

❖ **Recrutement au national**

Philippe Pereira a été recruté et étant actuellement en poste, il arrivera le 11 janvier 2021. Françoise Doré partira à la retraite le 31 décembre. Une période de passation se fera en janvier entre Philippe et Françoise.

❖ **Campagne des chantiers et volontariats**

La communication pour inviter les professionnels démarre maintenant, en décembre, avec d'autres communications pour les inviter à s'inscrire en janvier. Une information va partir à tout le réseau pour détailler le programme des ateliers prévus pendant la 1<sup>ère</sup> semaine de février.



❖ **Nouvelles des régions :**

☛ **Nouvelle-Aquitaine** : Recrutement d'Alessandra (plein temps) dans la 2<sup>ème</sup> quinzaine de janvier.

☛ **Auvergne-Rhône Alpes** : l'association Cotravaux Auvergne-Rhône -Alpes est bien déclarée en préfecture !

La recherche d'un chargé de mission est lancée pour un recrutement au plus tard au 1<sup>er</sup> mars. Selon la/le candidat.e, le poste sera basé à Clermont-Ferrand, Lyon ou Etoile-sur-Rhône.

☛ **Occitanie** : l'Assemblée générale s'est tenue le 7 décembre. Présidente : Marylou Albero (Citrus / SJ) et trésorier : Pierre Tessier (Castelroc en Arifadès / REMPART). Chantal Serres garde la représentation avec le CRAJEP.

☛ **Ile de France** : changement à la présidence : c'est Angéline Martin (déléguée régionale du GRIF) qui reprend le flambeau après Luc Lenormand.

☛ **CORAC** : rencontre avec la région et autres partenaires (ANCT, DRJSCS) pour parler des critères de financement aux chantiers, notamment pour les « jeunes en difficultés », et ce, avant passage de la DRJSCS en DRAJES.

## **2. Réunion « chantiers de bénévoles » avec la DJEPVA et Bureau de Cotravaux**

Réunion le 11 décembre en visio avec la DJEPVA (Hélène Hess et Myriam Gargasson<sup>1</sup>) pour tirer un pré-bilan des chantiers 2020 et préparer une réunion interministérielle. Cf note de préparation en annexe.

Les associations du réseau ont retourné très vite des éléments quantitatifs qui ont été utiles pour préparer cette réunion.

Nos interlocutrices ont salué les efforts des associations pour organiser des chantiers dans un contexte d'incertitudes. Elles ont été très à l'écoute sur les questions que nous avons soulevées, comme les problèmes financiers. À voir, si cela sera suivi d'effets.

Elles nous ont communiqué la fiche « chantiers de bénévoles » qu'elles rédigeaient pour être intégrée aux Directives Nationales d'Orientation et nous avons pu y apporter des ajouts. Cela prouve leur relation de confiance avec Cotravaux.

- ✓ Sur les difficultés rencontrées en Ile de France à propos des mineurs, elles souhaitent intervenir elles-mêmes en interne.
- ✓ Réunion interministérielle : hypothèse qu'elle se tienne fin février.
- ✓ Le message est passé qu'il n'était pas réaliste de prévoir en 2021 une programmation à 150% de la saison 2020 pour rattraper les annulations et reports. Nous avons pu souligner que le courrier du Premier ministre sur la situation de « force majeure » pouvant être invoquée et les recommandations de Jean-Benoît Dujol par courriel aux DRJSCS (juin) n'avaient pas été lus de la même façon dans toutes les régions.
- ✓ Difficultés financières des associations : déséquilibre entre charges plus lourdes et recettes moindres. Cotravaux a fait valoir que ces difficultés sont mal connues et que les mesures du gouvernement sont mal adaptées à leurs modèles économiques (i.e. quand une association perçoit plus de 50% de subventions dans ses recettes, elle ne peut avoir accès aux aides – ce qui est souvent le cas pour une tête de réseau). La DJEPVA voudrait connaître plus en détail les problèmes rencontrés et nous a demandé de consolider des éléments concrets d'ici la prochaine réunion.

Cotravaux fera un mél au réseau pour avoir des précisions sur les problèmes rencontrés en 2020, en lien avec les chantiers de bénévoles, et problèmes possibles en 2021 : impacts financiers directs de la COVID : chiffres et indicateurs des associations.

- Charges supplémentaires,
- Pertes de produits (voire la perte de produits annexes, comme pour Club du Vieux Manoir),
- Ressources humaines : non recrutement d'emplois saisonniers,
- Etc...

Ces informations seront très utiles pour l'audience avec la secrétaire d'État, Sarah El Haïry, qui est prévue le 4 janvier 2021 à 16h00.

### Autres informations du réseau // COVID :

Au final, peu de cas de malades pendant les chantiers :

- Études et Chantiers, Club du Vieux Manoir : aucun
- REMPART : 1 cas dans une association locale
- Solidarités Jeunesses : aucun cas sur les chantiers. Une salariée a eu la COVID sans contaminée les autres.
- Concordia : 1 cas dans un chantier en Rhône Alpes et 3 – 4 bénévoles diagnostiqués positifs (sans symptôme). Le chantier se tenant dans un lieu isolé, la quarantaine s'est faite sans problème.

---

<sup>1</sup> Nathalie Bricnet, cheffe du Bureau des accueils collectifs de mineurs n'était pas disponible ad fine pour assister à la réunion.

### 3. SUITES DE LA PLÉNIÈRE 13 OCTOBRE

---

La plénière a travaillé aux problèmes de l'équilibre financier précaire du national. La piste de vendre les locaux du 11 Clichy a été confirmée pour mettre en place les différents scénarii pour l'avenir.

Le 18 novembre, le Bureau a repris les trois scénarii évoqués et a retenu un axe issu des hypothèses 1 et 2 :

- a) La vente du 11 Clichy et l'achat de nouveaux locaux doit permettre de dégager de la marge pour le fonctionnement des années à venir.
- b) Les nouveaux locaux, si possible pas trop éloignés de Paris, doivent reprendre l'activité existante : bureaux pour l'équipe, salle pour tenir des réunions.
- c) Mais recherche d'une surface pour développer de nouvelles activités (i.e. salle de réunion modulable). L'idée serait de développer l'axe des formations, axe qui reste à travailler.

L'hypothèse d'un lieu permettant de l'hébergement a été écarté, car la surface recherchée serait sans doute plus grande, plus éloignée de Paris, avec un modèle économique différent (intendance et planning d'occupation).

Le calendrier envisagé est pour les 2 prochaines années, 2021 – 2022, et donnera un rôle précis au nouveau délégué. Des cofinancements peuvent être envisagés dans le montage financier (prêts solidaires, voire apports des associations).

Ce travail demandera de trouver des interlocuteurs dans les associations qui soutiennent le délégué, avec priorité qui lui sera donnée à la recherche et l'achat des nouveaux locaux.

**Le Bureau de Cotravail demande un vote du Conseil d'administration pour la vente des locaux et un mandat qui lui soit confié pour continuer à travailler le projet et aboutir d'ici fin 2022.**

**Vote unanime du CA pour :**

- **Vente des locaux,**
- **2 ans pour monter le projet**
- **Mandat donné au bureau.**

### 4. FINANCES

---

- ✓ En raison du nouveau confinement qui freine le rythme normal des activités, l'équipe de Cotravail a été de nouveau mise en activité partielle. Cela concerne les 3 ETP de l'équipe, avec 40% d'activité partielle en novembre et décembre.
- ✓ Cotravail a soumis une demande de prêt garanti par l'État au Crédit Mutuel (10.600€). En effet, le plan de trésorerie établi pour la période novembre 2020 à fin décembre 2021, montre un besoin de près de 50.000€ (notamment en janvier avec le règlement de l'indemnité de départ en retraite de Françoise Doré, et charges sociales afférentes).
- ✓ D'où, appel aux associations du réseau pour soutenir la trésorerie, avec la mise en place d'une convention de prêt sur 2 ans (convention spécifiant la vente des locaux).
- ✓ Budget 2021 : à construire pour le prochain CA.

## 5. CALENDRIER DES RÉUNIONS 2021

---

Le calendrier des réunions 2021 attendra l'arrivée du nouveau délégué.

Le CA prévoit de se réunir le **27 janvier 2021, en présentiel**, ce qui donnera l'occasion d'accueillir Philippe Pereira et de marquer le départ de Françoise Doré.

Fin du CA

**DISCUSSION DJEPVA et COTRAVAUX**  
**11 décembre 2020 – 10h00 – 12h00**  
**PRE -BILAN CHANTIERS 2020**

---

Pour la DJEPVA - sous -direction de l'Éducation populaire :  
- **Hélène Hess**, Cheffe du bureau du partenariat associatif Jeunesse éducation populaire  
- **Myriam Gargasson**, cheffe de pôle FONJEP  
Pour Cotravaux : Bureau / Équipe

---

## 1. Retours sur l'année 2020

### En France :

- La crainte d'une forte diminution des chantiers ne s'est pas produite. Baisse « seulement » de - **36%**
- Cependant, nous nous attendons à une baisse significative du nombre de bénévoles car la **taille des groupes a été réduite** pour respecter les protocoles sanitaires.
  - Volonté des associations de réaliser des chantiers adultes (env. 340) et des chantiers ados (>90).
  - Recrutement de jeunes plus locaux.
  - Participation des jeunes internationaux en chute : env. moins de 10 %, jeunes européens.
  - Quelques chantiers sans hébergement
- Annulations : une centaine de sessions chantiers annulées. Majoritairement du fait des communes (67%) ou par manque d'inscriptions de bénévoles (9%)
- Chantiers annulés : reportés à l'automne ou en 2021
  
- Vers l'étranger : devant les incertitudes de l'ouverture des frontières, décisions de certaines associations de ne pas envoyer de bénévoles à l'étranger. Environ 240 départs contre > 2.400 en 2019.
- **Baisse nette des produits d'inscriptions** dans les budgets des associations.

## 2. Préoccupations – difficultés

- **DRJSCS Ile de France : accueils de mineurs sur des chantiers « adultes »**
- Quelques reports de l'automne empêchés par le 2<sup>ème</sup> confinement. Incertitudes sur les vacances de Noël
- Pas les mêmes dispositions en région pour prendre en compte le travail engagé par les associations pour des actions 2020 annulées (i.e. ordonnance Premier ministre – 6 mai).
- **Incertitudes** pour construire la programmation 2021 : dès février ? mobilité ou pas des bénévoles ?
- Les associations et les mesures de solidarité du gouvernement : **pas de dispositions autres que celles du droit commun** assises sur une approche économique adaptée aux entreprises (i.e. chiffre d'affaire mensuel)
- Les **chantiers reportés en 2021** ne pourront pas venir s'ajouter à la programmation habituelle des associations : pas possible d'organiser le double d'actions, avec le double de bénévoles !

**Neige et Merveilles : infos**

## 3. Préparation d'une réunion interministérielle début 2021