

<b>COMPTE RENDU – CONSEIL D’ADMINISTRATION</b> <b>16 décembre 2021 de 10h à 17h</b>
--

Le Conseil d’administration s’est tenu en présentiel au siège de Cotravaux – 11 rue de Clichy – 75009 Paris.

**Présent.es**

Matina Deligianni	Bureau, présidente de Cotravaux (Solidarités Jeunes)
Marco Paoli	Bureau, trésorier (Concordia)
Olivier Lenoir	Bureau, membre (Union REMPART)
Nils Guyot	Bureau, membre (Ctx Nouvelle-Aquitaine-SJ,Sem&Vol)
François Berte	Club du Vieux Manoir
Angéline Martin	Cotravaux Ile de France (GRIF)
Jeanne Delisle	Études et Chantiers
Marie-Christine Abiska	Jeunesse et Reconstruction

**Équipe de Cotravaux**

Véronique Busson	Chargée de mission Volontariats
Léone Clerc	Chargée de Formation et Vie du réseau
Philippe Pereira	Délégué National

**Excusé**

Stéphane Victorion	CORAC – CJPCA
--------------------	---------------

Un tour de table est effectué pour que tout le monde puisse se présenter et notamment Jeanne Delisle, coordinatrice volontariats d’Études et Chantiers Ile-de-France et nouvelle représentante d’Études et Chantiers au Conseil d’administration de Cotravaux.

**1. ADOPTION DE L’ORDRE DU JOUR**

---

L’ordre du jour est adopté par les membres du Conseil d’administration.

**2. ADOPTION DE COMPTE-RENDU**

---

Les membres du Conseil d’administration adoptent à l’unanimité le compte-rendu de sa dernière réunion le 12 juillet 2021.

Les membres du Conseil d’administration, ayant reçu très tardivement le compte-rendu de la Plénière du 18 octobre 2021, décident de mettre son adoption à l’ordre du jour de la prochaine réunion du Conseil d’administration.

**3. RÉUNION BILAN 2021 DES CHANTIERS DE JEUNES BENEVOLES**

---

Concernant la participation, le réseau Cotravaux était très bien représenté, manquait le CHAM à l’appel. La Djepva était également très bien représentée avec la présence de Gilles Nédelec, sous-directeur de l’éducation populaire et des partenariats, et la présence de représentants du bureau des accueils collectifs des mineurs, du bureau des partenariats, du bureau des relations internationales ou encore, de la nouvelle chargée de mission environnement de la Djepva. Était également présent, le représentant du Ministère de la Culture, Régis Peutilot.

Cette forte mobilisation de nombreux bureaux de la Djepva montre son intérêt autour des chantiers et du réseau. Au niveau de la participation, les services de la Djepva ne se sont pas beaucoup exprimés en dehors du sous-directeur (ancien DDJS de l'Allier, connaît les chantiers pour avoir fait un interchantier du château de Billy avec l'ensemble de Cotravaux AURA) qui s'est montré intéressé par le réseau et les chantiers.

À la suite de la réunion, Hélène Hess a proposé, sur une proposition de Gilles Nédelec, au Délégué national de Cotravaux d'organiser un futur temps d'échanges et de travail entre le sous-directeur et le réseau début 2022.

Les membres du Conseil d'administration se sont montrés satisfaits de cet intérêt et ont évoqué les sujets qui pourraient être abordés avec Gilles Nédelec (CPO – réseau Cotravaux, actions, volet formation, question des co-financements, etc.) lors de cette rencontre.

L'idée de cette rencontre serait également de préparer la concertation de printemps avec lui et voir dans quelles mesures la Djepva peut également soutenir et valoriser le réseau et les chantiers auprès d'autres partenaires.

En plus de l'identification de ces premiers sujets pour cette rencontre, le Conseil d'administration décide de convier à celle-ci tous les membres du CA si la rencontre se fait dans les locaux de Cotravaux ou bien, les membres du Bureau si la rencontre se tient à la Djepva.

Concernant la prochaine concertation nationale de printemps 2022, les membres du Conseil d'administration souhaiteraient que la Djepva invite également les DRAJES. De même, il faudrait insister pour que cette réunion soit plus longue afin notamment de valoriser les projets phares des membres du réseau et montrer l'intérêt aux nouveaux partenaires potentiels de soutenir ces projets et d'intégrer le tour de table des concertations régionales d'où également l'importance de la présence des DRAJES pour les informer quant aux modes de fonctionnement et d'échanges en régions, et notamment à travers les concertations régionales. Enfin, le Conseil d'administration a demandé au Délégué national de se mettre en contact avec la Djepva pour fixer rapidement une date pour cette réunion.

Les membres du Conseil d'administration échangent autour de la question de l'alimentation et de la santé (éducation à l'alimentation, au bien être, etc.) qui est au centre de nombreuses actions portées par le réseau. Ces actions ont d'ailleurs permis, après les différents confinements et répercussions provoquées par la crise sanitaire, de casser les isolements de nombreuses personnes et notamment, des plus jeunes et ont également permis, un retour à la nature et une certaine déconnexion. En effet, le CA souhaiterait qu'un travail de plaidoyer soit fait au niveau national sur ce sujet auprès du Ministère des solidarités et de la santé pour que ce travail puisse ensuite rejaillir en régions et notamment ouvrir des temps de rencontres et d'échanges avec les différentes Agences Régionales de Santé.

Par ailleurs, au cours de la réunion de bilan, le Délégué national de Cotravaux a émis à la Djepva la proposition que Cotravaux puisse intervenir dans la formation des Conseillers Techniques Pédagogiques Supérieurs, des Conseillers d'Éducation Populaire de Jeunesse, des Inspecteurs Jeunesse et Sports et des Professeurs de Sports. À la suite de cette proposition et après le travail des services de la Djepva avec le CREPS de Poitiers, opérateur de la formation, une formation autour des chantiers de jeunes bénévoles semble envisageable avec la réalisation d'un module facultatif d'une heure trente, en visioconférence, en mai/juin 2022 pour les nouveaux lauréats aux concours (cela représente environ 80 personnes cette année). Cette proposition sera à valider début 2022 avec le CREPS de Poitiers qui devra planifier un créneau horaire et informer les stagiaires. Ce module sera co-construit avec la Djepva afin de les sensibiliser et de les informer sur le réseau Cotravaux, sur les actions proposées par ses membres et notamment les chantiers de jeunes bénévoles.

#### 4. ACTUALITÉS INTERNES

---

- Journée de travail autour des chantiers

Au regard du décalage de l'événement du Cnajep, des dossiers prioritaires pour l'équipe salariée (audit Qualiopi, finalisation des modules du marché FOA, etc..) ainsi que le début des vacances scolaires de Noël ce jour-même, les membres du Bureau ont décidé de reporter la journée de travail autour des chantiers, initialement prévue le 17 décembre, à une date ultérieure pour prendre le temps de construire cette journée de travail mutuellement entre membres du Conseil d'administration et équipe salariée de Cotravaux.

Les objectifs de cette journée d'échanges et de travail seront multiples :

- Interconnaissance du réseau autour des pratiques des membres sur les chantiers (questions pratiques) en France : la pédagogie, l'organisation et le format (hébergement, durée du chantier, etc.), la formation et l'encadrement, les partenariats, la dimension éducation populaire au sein des chantiers, les échanges internationaux, les chantiers mineurs, les séjours spécifiques, l'intergénérationnel, etc.
- Mutualisation et capitalisation autour d'exemples innovants, de bonnes pratiques autour des chantiers au niveau national mais également régional.
- Création d'outils au niveau du réseau pour dialoguer et faire du plaidoyer auprès des partenaires (ministères, administrations, services déconcentrés, etc.) tant au niveau national que régional.

Cette journée serait en présentiel et l'objectif serait d'avoir au minimum 2 personnes par association qui portent et sont en charge du sujet "chantiers". En amont de ce temps, un questionnaire sera réalisé et envoyé aux membres du réseau pour faire notamment un état des lieux des pratiques afin d'avoir un large panorama de celles-ci réalisées et de travailler sur des thématiques précises et qui pourront être identifiées après analyse de ces questionnaires.

Les membres du Conseil d'administration sont sollicités par l'équipe salariée pour un appui sur la construction de cette journée. Jeanne Delisle (Études et Chantiers) et Olivier Lenoir (Union REMPART) se proposent pour participer à une réunion de préparation avec les membres de l'équipe salariée pour construire et préparer cette journée de travail autour des chantiers pour le réseau. Des propositions de dates leurs seront envoyées pour trouver une date pour la réunion de préparation.

- Actualités des membres

Cotravaux Nouvelle-Aquitaine signale aux membres du Conseil d'administration la signature en cours d'une convention annuelle avec la DREAL Nouvelle-Aquitaine qui sécurise les enveloppes dédiées aux actions de chantier en région.

La DRAJES Nouvelle-Aquitaine a souhaité intégrer des nouveautés dans le dépôt des demandes de financement CJB sur le compte Asso. Il s'agit d'une demande unique centralisée par la DRAJES et traitée par les autres services instructeurs sollicités (Région, DREAL, DRAC) et qui facilite ainsi le dépôt des demandes de financement cependant, cela entraîne un alourdissement en termes d'écriture des projets.

Cotravaux Nouvelle-Aquitaine a également été à un séminaire dans le Pays-Basque espagnol pour monter des partenariats notamment autour de la formation et échanges transfrontaliers.

Les membres de Cotravaux Ile-de-France ont lancé un projet interchantier avec l'organisation d'une journée Festival de l'engagement et de la mobilité.

L'antenne régionale francilienne va également profiter de la mise à disposition d'un.e salarié.e issue de Concordia et qui est en charge de la plateforme mobilité pour 15 jours lissés sur l'année pour notamment gérer ce projet d'interchantier et veiller à la bonne articulation entre Cotravaux Ile-de-France et la plateforme de la mobilité.

L'Union REMPART a célébré les 10 ans de son Action Patrimoine & Lien social le jeudi 2 décembre à la Mairie de Paris Centre (3ème) avec notamment la présence et l'intervention d'Hélène Hess de la Djepva.

Initié en 2011, ce projet vise à faire découvrir le patrimoine et ses métiers par l'expérience du chantier de bénévoles à des jeunes sans emploi si formation. Il a aujourd'hui acquis une envergure nationale et permis à plus de 700 jeunes de participer à un chantier de restauration.

Solidarités Jeunesses signale au Conseil d'administration la réinstallation de l'association dans la région Grand-Est (sur le périmètre Bas-Rhin) avec notamment une demande de rendez-vous auprès de la Drajes et qu'il serait donc intéressant de réimpulser une dynamique régionale de Cotravaux avec les associations du réseau présentes dans la région à savoir, Études et Chantiers et l'Union REMPART. Pour le moment les rapports avec la Drajes ne sont pas évidents cependant, le Conseil régional finance sur un axe patrimoine et les retours des collectivités territoriales sont encourageants.

Les membres du Conseil d'administration sont informés de la tenue des 70 ans du Club du Vieux Manoir en 2022, cet anniversaire sera célébré de façon très sobre, très simple et principalement en interne.

Au niveau de l'Association Nationale Études et Chantiers, Jeanne informe les membres du Conseil d'administration de la réalisation de leur Assemblée Générale ainsi que les chantiers en cours pour l'association autour de la question de l'environnement, de la centrale de placement des inscriptions et du dialogue avec l'association régionale corse d'Études et Chantiers.

- Formation

Concernant le marché de formation aux organismes d'accueil et la mise en œuvre du lot international que porte Cotravaux, les membres du Conseil d'administration sont informés de la finalisation et de l'envoi à l'Agence du Service civique des modules (déroulés et outils pédagogiques) pour relecture et validation. Ces modules ont été finalisés lors de la session de travail réalisé les 9 et 10 novembre avec des représentant.es de 4 associations du réseau (Concordia, Service Civil International, Solidarités Jeunesses et Union REMPART).

Les membres du Conseil d'administration sont informés de l'obtention de la certification Qualiopi après un lourd investissement en ressources humaines et un audit réalisé le 3 décembre et passé avec succès.

Le Conseil d'administration souhaite maintenant porter la certification Qualiopi avec le développement de l'action de formation au sein du réseau.

Un temps d'échanges de pratiques autour de la certification Qualiopi sera proposé courant 2022 par Cotravaux aux membres du réseau ayant leur certification Qualiopi (Compagnons Bâtisseurs, GRIF, Solidarités Jeunesses) pour mutualiser et capitaliser des outils, des méthodes et des process.

Les membres du Conseil d'administration sont informés de la réalisation d'une réunion au sein du réseau les chargé.es de formation des associations membres le 22 novembre 2022. Au cours de cette réunion, des échanges ont été réalisés entre les membres autour de la formation, et des propositions d'actions de formation que les uns et les autres proposent puis, des échanges ont eu lieu sur ce qui est mutualisable ou non au sein du réseau (formations, formateurs et formatrices, locaux, etc.).

Une mutualisation pourra d'ores et déjà être effective autour de la veille et sa transmission avec la mise en place par l'équipe salariée de Cotravaux d'un outil de veille permettant de recenser quotidiennement les flux sur de nombreux sujets (veille de l'éducation populaire, formation, jeunesse, référent handicap, etc.).

L'objectif pour donner suite à cette réunion sera tout d'abord de donner de la visibilité sur ce qui est fait dans chacune des associations du réseau et que leurs formations soient diffusées au sein du réseau afin d'avoir une vraie visibilité et lisibilité de l'offre de formation des associations du réseau.

Les membres du Conseil d'administration débattent et proposent de réaliser d'éventuels temps d'échanges de pratiques autour de la formation de formateurs afin de capitaliser et s'inspirer de ce qui se fait chez les uns et chez les autres. Ces temps seraient agrémentés d'ingénierie de formation (méthodologie, ressources, etc.) et d'outils et de méthodes d'éducation populaire, ces temps pourraient venir en complément de la formation de formateurs que chaque association mène sur des formations plus techniques.

Par ailleurs, des temps d'échanges de pratiques sur les chantiers ados (1 fois tous les 2 ans par exemple) ou encore, des temps d'échanges de pratiques sur l'actualité juridique (législation, veille et transmission) pourraient également être organisés.

Le CA évoque également la question de la Validation des Acquis par l'Expérience (VAE) qui pourrait être développée et proposée par Cotravaux et qui permettrait également une articulation de parcours de bénévoles et de volontaires d'engagement via différentes associations du réseau.

Les membres du Conseil d'administration souhaitent que pour le prochain CA le Délégué national et le trésorier leur proposent des règles financières autour de la formation (utilisation de l'organisme de formation Cotravaux par les associations, investissement des associations sur le volet formation quand elles interviennent pour Cotravaux, etc.) mais également sur d'autres sujets (déplacements des membres sur les temps d'instances du réseau, utilisation des locaux, études Observo, etc.).

La chargée de formation et vie du réseau signale enfin aux membres du Conseil d'administration l'acquisition d'un outil digital – Beekast – permettant une animation en ligne simple et ludique pour notamment animer les sessions de formation du lot international du marché FOA. Cet outil qui représente un lourd investissement pourra faire l'objet de mutualisation au sein du réseau.

- Observo

La chargée de mission Volontariats réprecise aux membres du Conseil d'administration que les données court terme 2021 sont attendus pour le début d'année 2022 afin d'avoir les informations consolidées concernant les chantiers pour le printemps et les concertations nationale et régionales.

- Campagnes

Le Délégué national rappelle au Conseil d'administration que la campagne professionnelle se déroulera du lundi 31 janvier au vendredi 4 février 2022 avec des sessions à distance tous les matins du lundi au jeudi et une rencontre en présentiel le vendredi au Carrefour des Associations Parisiennes suivant l'évolution sanitaire.

La journée à destination du grand public se tiendra le samedi 2 avril également au Carrefour des Associations Parisiennes.

Le Groupe Campagne travaille sur ces deux événements sur la communication (production de visuels) et sur leur organisation (thématiques, interventions, présentations, etc.).

## 5. INSTITUTIONS ET ACTUALITÉS EXTERNES

---

- Cnajep

Un bref point est réalisé à la suite de l'événement d'interpellation des candidat.es à l'élection présidentielle qu'a organisé le Cnajep le 15 décembre 2021 à la Maison des Associations de Solidarité à Paris dont la salle était pleine pour l'occasion.

Concernant le format de la soirée, certain.es candidat.es à la présidentielle étaient représenté.es comme Anne Hidalgo et Jean-Luc Mélenchon. Yannick Jadot a annulé sa venue la veille alors que Nathalie Arthaud, Martin Rocca et Anna Agueb Porterie étaient venus réagir au plaidoyer du Cnajep. Leurs interventions étaient entrecoupées de plusieurs tables rondes que des associations membres du Cnajep venaient animer et illustrer de leurs projets.

- Alternative SNU

Marco Paoli présente l'état d'avancée de l'initiative d'alternative au Service National Universel portée par la Ligue des Droits de l'Homme, la Ligue de l'Enseignement et la MRJC. Cette proposition doit encore être travaillée et la version finale sera diffusée au sein des différentes organisations de jeunesse et d'éducation populaire pour lecture et soutien.

- Retour rendez-vous avec l'Association des Maires de France

Les membres du Conseil d'administration sont informés d'un temps d'échanges qu'ont pu avoir Philippe Pereira et Marco Paoli avec des représentantes de l'Association des Maires de France qui se sont montrées intéressées par le réseau et l'impact des chantiers sur les territoires et les communes.

Elles ont d'ailleurs proposé au réseau de pouvoir profiter d'un article dans le mensuel édité par l'AMF et envoyé à tous ses membres qui mettra en exergue quelques chantiers et montrer l'intérêt pour les communes de mettre en place des projets et des chantiers avec le réseau. Des propositions de chantiers et de contacts leurs seront fournis pour réaliser cet article par les équipes de journalistes de l'AMF.

- Service civique européen

Les membres du Conseil d'administration sont interpellés par la chargée de mission Volontariats après l'annonce par le Président de la République, dans le cadre de la présidence française de l'Union Européenne et de l'année 2022 décrétée par l'Union Européenne comme année de la jeunesse, de l'idée d'un « Service civique européen » dont les thèmes majeurs seraient autour de la transition écologique, de l'inclusion et de l'engagement. En effet, elle souhaite savoir si le réseau doit proposer une note appelant à un

travail collectif associant les structures ayant une expérience et une expertise dans les échanges européens et les équipes de volontaires "mixtes" (volontaires français et volontaires venant de l'étranger, d'autres pays européens) dont Cotravaux fait partie.

Le Conseil d'administration valide la rédaction d'une note qui accompagnera un courrier à destination du Président de la République, de la Secrétaire d'État en charge de la jeunesse et de l'engagement, à la directrice de la Djepva, à la Présidente de l'Agence du Service Civique ainsi qu'au Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères.

## 6. FINANCES

---

Les membres du Conseil d'administration échangent autour de la proposition de Budget prévisionnel 2022 qu'ils adoptent.

## 7. QUESTIONS DIVERSES ET CALENDRIER

---

25 janvier :	Bureau
15 et 16 mars 2022 :	Plénière du réseau à l'abbaye du Moncel, Club du Vieux Manoir
8 avril 2022 :	Réunion interministérielle « chantiers de jeunes bénévoles »
12 mai 2022 :	Conseil d'administration (10h – 17h) à Paris
13 juin 2022 :	Journée de travail du réseau autour des chantiers de bénévoles
14 juin 2022 :	Assemblée Générale à Paris

Fin du CA